

# CV ANN-KRISTIN BELKERT

Ann-Kristin Belkert / 070-366 69 69 / ann-kristin@actinate.se / [LinkedIn](#)  
*Konsult inom hållbar samhällsutveckling och affärsutveckling.*  
*Grundare och VD på Actinate AB ([www.actinate.se](http://www.actinate.se)).*

## ARBETSLIVSERFARENHET

- 2017 - **Grundare och VD, Actinate AB**
- Verksamhets- och affärsutveckling
  - Nätverksutveckling för kunskapsdelning inom stadsutveckling
  - Utbildning och rådgivning inom hållbar samhällsutveckling
  - Utbildning och stöd för att implementera Agenda 2030 hos företag, kommuner och statliga organisationer
  - Projektstöd avseende hållbar stadsutveckling
  - Hållbarhetsanalyser med stöd av globala målen
  - Expert i forsknings- och utvecklingsprojekt
  - Utveckling och utbildning inom Citylab
  - Bedömare av ansökningar för forskningsprojekt hos Vinnova
  - Internationell omvärldsbevakning
  - Föredrag om framtidsspaning och globala målen
- 2014 - 2017 **Director Citylab, Building Green in Sweden AB**  
(Sweden Green Building Council)
- Verksamhetsområdeschef Citylab
  - Utvecklingsansvar tjänster inom Citylab (guide, certifieringssystem, program, nätverk och utbildningar inom hållbar stadsutveckling)
  - Projektledning och expert i forsknings- och utvecklingsprojekt
  - Internationellt samarbete med Green Building Councils, städer m.fl.
  - Utveckling och genomförande av utbildningar
  - Utveckling av nätverket Citylab Network
- 2011 – 2013 **Director Sustainable Cities, WSP Sverige**
- Nationellt ansvar för affärsutveckling inom hållbara städer
  - Utveckling och genomförande av utbildningar, nätverk, seminarier etc.
  - Internationell samverkan avseende hållbar stadsutveckling
  - Projektledare utvecklingsprojekt om hållbar stadsutveckling
  - Projektledning i EU-projekt om "smart cities"
- 2002 – 2011 **Konsult, WSP Environmental**
- Expert och uppdragsansvarig inom förorenade områden
  - Projektledare utvecklingsprojekt hållbar stadsutveckling
  - Utveckling och genomförande av utbildningar
  - Utveckling och drift av konceptet Säljinspiration

# CV ANN-KRISTIN BELKERT

Ann-Kristin Belkert / 070-366 69 69 / ann-kristin@actinate.se / [LinkedIn](#)  
*Konsult inom hållbar samhällsutveckling och affärsutveckling.*  
Grundare och VD på Actinate AB ([www.actinate.se](http://www.actinate.se)).

2001 – 2002                    **Utredningsingenjör**, Uppsala kommun, Tekniska kontoret

- Ansvar för dricksvattenkvalitet i Uppsala kommun
- Drift- och underhållssystem för vattenverk m.m.

2000 – 2001                    **Miljöhandläggare**, J&W Energi & Miljö

- Miljöstatusinventeringar
- Utredningar förorenad mark

## UTBILDNING

1996 – 2000                    **Civilingenjör, Miljö- och vattenteknik**  
Uppsala Universitet och SLU, Uppsala

1991 – 1995                    **Gymnasieingenjör, Byggteknik, Internationell linje**  
Ebersteinska skolan, Norrköping

2018                                **Certifierad Citylabsamordnare**

## ÖVRIGA KOMPETENSER

**Föredrag:** Lång erfarenhet av att hålla presentationer på konferenser, seminarier och möten

**Workshopleddning:** Mycket goda kunskaper i att arrangera workshops

**Utbildning:** Mycket goda kunskaper i utveckling och genomförande av utbildningar

**Försäljning:** Mycket goda kunskaper inom relationsbaserad försäljning och säljprogram

**Affärsutveckling:** Mycket goda kunskaper inom affärsutveckling

**Nätverksutveckling:** Mycket goda kunskaper inom att utveckla nätverk för kunskapsdelning m.m.

**Officepaketet:** Mycket goda kunskaper, framförallt i Excel, Word och Powerpoint

# CV ANN-KRISTIN BELKERT

Ann-Kristin Belkert / 070-366 69 69 / ann-kristin@actinate.se / [LinkedIn](#)  
*Konsult inom hållbar samhällsutveckling och affärsutveckling.*  
Grundare och VD på Actinate AB ([www.actinate.se](http://www.actinate.se)).

## SPRÅKKUNSKAPER

Svenska – modersmål, Engelska – flytande

## KUNDER 2018-2020

Domstolsverket / Mark- och miljödomstolen  
Faberge  
Finansdepartementet  
Hemfosa  
Jernhusen  
Kungliga Tekniska Högskolan  
Kävlinge kommun  
Malmö stad  
Midroc  
Näringsdepartementet  
Skanska Kommersiell Utveckling Norden  
Skanska Sverige  
Skanska Öresund  
Smart Built Environment  
Studia  
Sweden Green Building Council  
Södertälje kommun  
Tengbom  
The New Division  
Täby kommun  
Vinnova  
WSP

## REFERENSUPPDRAG

### ***Hållbarhetsanalys - Agenda 2030, Södertälje kommun***

#### **Referens:**

Heli Rosendahl, Översiktsplanerare, Samhällsbyggnadskontoret, strategi, Södertälje kommun  
Tel: 08-523 066 57, E-post: heli.rosendahl@sodertalje.se

Tengbom har på uppdrag av Södertälje kommun genomfört en hållbarhetsanalys inför framtagandet av en ny översiktsplan. Ann-Kristin har varit anlita som underkonsult och har haft huvudansvaret för genomförandet. Hållbarhetsanalysen har utgångspunkt i Agenda 2030 och nyckeltal för kommuner från Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA). En nulägesanalys har genomförts genom redovisning av statistik från RKA. En workshop med bred representation från Södertälje kommuns förvaltningar och bolag genomfördes med en genomgång av vilka av de 17 globala målen och 169 delmålen som är relevanta för Södertälje kommuns översiktsplan. Baserat på nulägesanalysen har en sammanställning gjorts av identifierade utmaningar och prioriterade frågor. Åtgärder har presenterats för att säkerställa att översiktsplanen bidrar till implementeringen av de globala målen i Södertälje kommun. En digital workshop genomfördes, där hållbarhetsanalysen och åtgärder presenterades och diskuterades.

# CV ANN-KRISTIN BELKERT

Ann-Kristin Belkert / 070-366 69 69 / ann-kristin@actinate.se / [LinkedIn](#)  
Konsult inom hållbar samhällsutveckling och affärsutveckling.  
Grundare och VD på Actinate AB ([www.actinate.se](http://www.actinate.se)).

## ***Tillsammans 2030 - samarbetsforum för genomförandet av Agenda 2030 lokalt***

### **Referens:**

Monika Månsson, Projektledare Malmö stad  
Tel: 040-34 20 89, E-post: monika.mansson@malmo.se

Ann-Kristin driver Tillsammans 2030 med Malmö stad och The New Division – ett samarbetsforum där kunskap, lärdomar och metoder delas i syfte att underlätta genomförandet av Agenda 2030 på lokal nivå. Genom forumet sprids resultat från forsknings- och stadsutvecklingsprojekt via webinarier som spelas in och även kan ses i efterhand. Tillsammans 2030 ger en effektiviserad omvärldsbevakning och spridning av resultat och metoder som finns tillgängliga för utveckling av hållbara städer och samhällen. Målgruppen är offentliga, privata och ideella aktörer samt civilsamhället och akademien. Se forumets hemsida [www.tillsammans2030.se](http://www.tillsammans2030.se).

## ***Omvärldsbevakning – social hållbarhet i planering och stadsutveckling***

### **Referens:**

Åsa von Sydow, Finansdepartementet, Enheten för samhällsplanering  
Tel: 073-800 85 67, E-post: asa.von.sydow@regeringskansliet.se

I samarbete med WSP utförde Ann-Kristin en omvärldsbevakning för att leta upp internationella exempel på metoder och verktyg för social hållbarhet i planering och stadsutveckling. Uppdraget utfördes inom ramen för utredningen Fi 019:A, som innefattar att kartlägga verktyg och arbetsmetoder för en socialt hållbar fysisk planering och stadsutveckling. Utredningen ska ta fram förslag på hur regeringen kan skapa förutsättningar för att social hållbarhet prioriteras. I WSP:s och Actinates uppdrag ingick även att studera exempel på statlig styrning inom närliggande områden, som Fossilfritt Sverige och Naturvårdsverkets uppdrag om ekosystemtjänster.

## ***Omvärldsbevakning och seminarium hos Samordning för bostadsbyggande***

### **Referenser:**

Christina Leideman, Huvudsekreterare, Samordning för bostadsbyggande  
Tel: 073-800 85 67, E-post: christina.leideman@regeringskansliet.se  
Katarina Schylberg, Innovation för hållbar stadsutveckling, Samordning för bostadsbyggande  
Tel: 08-405 84 70, E-post: katarina.schylberg@regeringskansliet.se

Ann-Kristin har genomfört flertalet uppdrag hos utredningen Samordning för bostadsbyggande (Fi N 2017:08). Hon har fungerat som rådgivare till personer hos kommittén som arbetar med Nätverket för nya stadsdelar och Innovationer för stadsutveckling. Uppdragen har innefattat att ge råd avseende samverkansformer samt ta fram förslag på upplägg och innehåll på nätverksträffar. Ann-Kristin ansvarade för planering och genomförande av en seminarieträff med temat medborgardialog i Uppsala den 18 oktober 2018. Seminariet hade ca 100 deltagare från städer i hela Sverige. Amanda Mitchell från Vancouver stad anlätades som huvudtalare. Under 2020 genomförde Ann-Kristin ett uppdrag tillsammans med Alexander Stähle på Spacescape och Helena Klintström på WSP, som innefattade en omvärldsbevakning av innovativa stadsutvecklingsprojekt i framkant i andra länder.

# CV ANN-KRISTIN BELKERT

Ann-Kristin Belkert / 070-366 69 69 / ann-kristin@actinate.se / [LinkedIn](#)  
*Konsult inom hållbar samhällsutveckling och affärsutveckling.*  
Grundare och VD på Actinate AB ([www.actinate.se](http://www.actinate.se)).

## **HCS – Hållbarhetscertifiering av stadsdelar**

### **Referens:**

Ingmarie Ahlberg, Sektionschef Trafikverket  
Tel: 010-123 02 23, E-post: ingmarie.ahlberg@trafikverket.se

Projektet HCS bestod av flertalet delprojekt och drevs via en styrgrupp med Stockholm stad, WSP, IVL Svenska Miljöinstitutet, NCC, Diligentia (nu Skandiafastigheter), PEAB, Norrköpings kommun, Malmö stad och Umeå kommun. Projektet startade med frågeställningen om det brittiska certifieringssystemet BREEAM Communities kunde användas för att certifiera Valparaiso i Norra Djurgårdsstaden. Det vidgades sen till ett nationellt projekt med akademien, offentliga och privata aktörer. Under 2011 arrangerade Ann-Kristin 12 workshops, 6 seminarier och en konferens om hållbar stadsutveckling och certifiering av stadsdelar. Workshoparna genomfördes med 150 deltagare från kommuner, byggaktörer, fastighetsbolag, konsulter, statliga verk, universitet m.fl. Seminarierna genomfördes i Umeå, Stockholm, Norrköping, Göteborg och Malmö med över 800 deltagare. I Malmö genomfördes en internationell konferens, med talare från Sverige, Storbritannien, USA och Australien. I projektet genomfördes en omvärldsanalys, litteraturstudie och intervjuer för att undersöka möjligheterna att anpassa ett internationellt certifieringssystem till svenska förhållanden och ge rekommendationer till Sweden Green Building Council.

## **Utveckling och drift av Citylab**

### **Referenser:**

Sigrid Walve, Chef Citylab, Sweden Green Building Council  
Tel: 08-599 294 44, E-post: sigrid.walve@sgbc.se  
Hans Wallström, Hållbarhetschef Skanska Commercial Development Nordic  
och ordförande i Citylabrådet Tel: 010-448 12 57, E-post: hans.wallstrom@skanska.se

År 2012 lämnades resultatet från projektet HCS över till Sweden Green Building Council (SGBC). År 2013 blev Ann-Kristin anställd hos SGBC och ansvarade för utveckling av certifieringssystem, nätverk, program och utbildningar samt att utveckla och finansiera verksamhetsområdet Citylab. Utvecklingen har innefattat flertalet forskningsprojekt och 1000-tals personer har medverkat. Inom ramen för utvecklingen av Citylab har många seminarier, workshops, kompetensprogram och utbildningar genomförts. Nedan beskrivs ett urval.

### **Workshops för att testa BREEAM Communities**

Under 2013-2014 arrangerade Ann-Kristin 22 workshops med stadsutvecklingsprojekt, i syfte att testa BREEAM Communities och ge synpunkter på behov av anpassning till svenska förhållanden. Cirka 20-30 personer från varje stadsutvecklingsprojekt medverkade, vilket totalt innefattade över 500 personer. Workshopserien avslutades med en workshop med de 18 kommuner som hade medverkat. Efter dessa workshops fattade SGBC beslut att utveckla ett svenskt certifieringssystem – Citylab.

# CV ANN-KRISTIN BELKERT

Ann-Kristin Belkert / 070-366 69 69 / ann-kristin@actinate.se / [LinkedIn](#)

*Konsult inom hållbar samhällsutveckling och affärsutveckling.*

*Grundare och VD på Actinate AB ([www.actinate.se](http://www.actinate.se)).*

## ***Programmet Citylab Action 2016 – 2017***

Programmet Citylab Action omfattade 22 stadsutvecklingsprojekt som delade kunskap under 12 heldagar i 6 städer och fick stöd för att upprätta hållbarhetsprogram. Ann-Kristin hade det yttersta ansvaret för planering, genomförande och finansiering av programmet i samarbete med programledaren Tomas Gustafsson. På programträffarna medverkade kommuner, byggaktörer, fastighetsbolag, leverantörer, konsulter och akademien. Som stöd använde projekten Citylab Guide. Ann-Kristin ansvarade för utvecklingen av Citylab Guide, vilket innefattade hundratals möten, workshops m.m.

## ***Utbildningar om Citylab och nätverksaktiviteter***

Ann-Kristin har ansvarat för utveckling, planering och genomförande av utbildningar inom Citylab. Bland annat har hon utbildat ca 100 Certifierade Citylabsamordnare. När Ann-Kristin var anställd hos SGBC ansvarade hon för utveckling och drift av Citylab Nätverk, vilket innefattade fysiska träffar och webinarier.

## ***Omvärldsbevakning och internationell samverkan***

Under sin tid som Chef Citylab samarbetade Ann-Kristin med Green Building Councils i andra länder samt World Green Building Council, C40, ICLEI och andra organisationer. Ann-Kristin medverkade som talare på många seminarier och konferenser bl.a. i London, Sydney, Melbourne, Barcelona, Köpenhamn, Oslo, Tallin, Vilnius och Stockholm. År 2015 arrangerade hon en studieresa till Vancouver i Kanada, i samverkan med Canada Green Building Council och World Green Building Council. Representanter från svenska kommuner, företag och akademien deltog på studieresan, som bl.a. innefattade studiebesök och möten med Vancouvers borgmästare och tjänstepersoner.